

Návrh využití finančních prostředků pro talentovanou mládež do 18 let

Obsah:

1. Zadání	1
2. Náš přístup	1
3. Odpověď	2
4. Respondenti	3
Příloha č.1. Projekt Stacionární tréninkové kempy (dále jen STK)	4
Příloha č.2. Projekty Mládež 2020+ (dále jen PM2020)	10

1. Zadání

Předložit návrhy, jak by šlo smysluplně využít finance od Olympijského výboru pro výkonnostní mládež od 6 do 18 let v letech 2019 a 2020 a s možností pokračování i v letech následujících.

2. Náš přístup

Kvalita

- kvalitní příprava další generace

Efektivita

- stavět na tom, co již existuje
- maximální efektivita využití peněz i vynaložené lidské práce (zjednodušení činností zajišťovaných trenéry repre, TSM, SCM, oddílů)

Otevřenost

- dát větší prostor a podporu aktivním strukturám (TSM / SCM / SCD / oddíly) a aktivním závodníkům, kteří se snaží o sebezlepšení
- odstranění největších bariér bránících dnes větší aktivitě většího počtu oddílů, trenérů a organizačních pracovníků v oblasti kvalitní přípravy další generace
- při definici návrhů vycházet ze zjištěných názorů managementu všech O-sportů (včetně repre trenérů), tak zejména z potřeb širokého vzorku trenérů a potenciálně zúčastněných adeptů

Spolupráce

- kooperace a otevřená diskuze napříč všemi O-sporty
- synergie s potřebami JRD, RD a adeptů na tyto týmy (i těch, kterým je přes 18 let), vzájemná podpora všech těchto složek
- podpora vzniku aktivit uspokojujících společné cíle velkého počtu trenérů a závodníků, případně odstraňujících jimi aktuálně pocíťované limity stávajícího systému

Postupný rozvoj

- postupné vylepšování projektů na základě zkušeností získávaných v průběhu realizovaných projektů, kombinovaných s informacemi a názory celé O-populace

3. Odpověď

S ohledem na krátký čas jsme dokázali předzpracovat jen dva projekty (viz dále) do předložitelné podoby. Oba projekty byly zpracovávány a diskutovány naším širším auditoriem - think tankem trenérů, závodníků a odborníků ze všech tří nejvýznamnějších sekcí, tedy OB,

MTBO a LOB. Prioritou byl i důraz na efektivnost, cílenost, poměr náklady / přínos a víceletou udržitelnost projektů, v ideálním případě i systémové začlenění do svazových struktur.

Všichni oslovení téma jednak diskutovali spolu a hlavně se intenzivně ptali i ve svém O-okolí. Zejména u projektu Stacionárních tréninkových kempů (dále STK) nás potěšila i překvapila velmi pozitivní reakce a zájem ze všech tří nejdůležitějších sekcí, tedy OB, MTBO a LOB včetně reprezentačních trenérů dorostu, juniorů i dospělých. Proto je tento projekt v tuto chvíli rozpracován a prodiskutován výrazně detailněji.

Sumarizace zjištěného:

- Výkonnému Výboru předkládáme ke zvážení na realizaci tyto dvě aktivity:
 - 1. projekt **Stacionární tréninkové kempy** (dále **STK**, viz Příloha č.1)
 - Jde o výběr a provozování kontinuálně fungujících tréninkových kempů v přínosných destinacích pro ten který O-sport v trvání od několika týdnů až po několik měsíců (v každé z destinací)
 - rok 2019 navrhujeme využít jako pilotní a dle jeho sledování postupně odvozovat další průběh i přidělení finančních prostředků na rok 2020
 - pro rok 2019 navrhujeme finanční částku **470 - 940 000 Kč** (dle zvolené varianty)
 - 2. projekt **Projekty Mládež 2020+** (dále **PM2020**, viz příloha č.2)
 - vypsání výběrová řízení na PM2020.
 - primárním principem bude, že projekt si napíše jeho budoucí realizátor
 - finanční rozsah každého projektu navrhujeme pro pilotní ověření v roce 2019 v rozsahu **50 000 - 300 000 Kč**
- přestože zatím není nic rozhodnuto a rok 2019 bude každopádně pilotní, předběžný test zájmu o účast v projektu STK zatím výrazně překročil naše očekávání (jak od ambasadorů, tak i od TSM a oddílů). Přestože řada TSM má již na rok 2019 jednu zahraniční akci zajištěnou, zájem o takto připravený výjezd je i tam. Každopádně pro rok 2020 chce v projektu participovat většina zatím oslovených TSM i oddílů. Odhad většiny oslovených je, že při vynaložení srovnatelné nebo menší energie a peněz dnes potřebných na 1 zahraniční zájezd umožní projekt STK udělat zájezdy dva a navíc velmi kvalitní. Oddíly, které dnes necestují by rády jely, neb projekt STK odstraňuje největší překážky, kterým většina organizátorů v oddílech čelí. Nicméně pro rok 2019 navrhujeme držet projekt STK při zemi.
- každá ze sekcí (OB, MTBO, LOB) se ke smysluplnému využití prostředků pro mládež postavila zodpovědně a aktivně
 - u projektu **STK** můžeme prakticky už teď garantovat jeho víceleté pokračování a udržitelnost (přinejmenším na straně aktivity zájemců o tuto formu podpory).
 - současně lze předpokládat i aktivní zapojení jednotlivých sekcí do návrhu **PM2020**
- projekt STK navíc nabízí možnost efektivní spolupráce mezi jednotlivými sekcemi jak v oblasti zajištění všestranné přípravy mladých závodníků (pomocí i jiných disciplín

než na které se primárně specializují) tak i formou neformálního předávání zkušeností a motivace mezi dětmi navzájem.

Rada pro podporu inovací nabízí svůj potenciál pro vedení otevřené diskuse nad tímto tématem směrem ke konkrétním řešením. Nejdříve samozřejmě s VV ČSOS a odborníky/trenéry, následně pak, ukáže-li se to potřebné, i s O-veřejností. Vzhledem ke krátkému časovému období nebylo možno reálné navržené projekty úplně konkretizovat do všech detailů, nicméně projekty jsou promyšlené z mnoha hledisek a nenašli jsme zatím žádné zásadní překážky, které by bránily jejich realizaci. Stávající databáze došlých reakcí na aktuálně diskutované téma včetně kontaktů do zahraničí, je už v tuto chvíli dostatečně kvalitním podkladem pro dotažení záměru do realizovatelné podoby. Pokud dá VV některému projektu zelenou, předpokládáme další širokou diskusi, optimalizaci všech částí a rozhodování možných variant, zahájení přípravných kroků a další potřebné činnosti, což projekt ještě dále zpřesní, skvalitní či zefektivní.

4. Respondenti

- klíčoví zástupci se sekce OB, MTBO a LOB včetně reprezentačních trenérů dorostu, juniorů i dospělých
- trenéři reprezentace, TSM, SCM, SCD a oddílů (oslovení jedinci kvůli testu zájmu o STK a oponentuře navrhovaného záměru)
- výkonnostní závodníci mezi 14 a 30 lety věku (oslovení jedinci z OB, MTBO a LOB kvůli testu zájmu o STK a oponentuře navrhovaného záměru)
- potenciální ambasadoři a koordinátoři projektu STK
- klíčoví svazoví funkcionáři zodpovědní za mládež (předseda a členové Komise talentované mládeže a další)
- další širokou diskusi předpokládáme
 - na semináři trenérů koncem listopadu v Plzni
 - v průběhu příštího roku po vyhodnocení pilotních akcí roku 2019 a během přípravy akcí na rok 2020

V Hradci Králové 15.11. 2018

Milan Novotný
za Radu pro podporu inovací
a s přispěním think tanku

Příloha č.1. Projekt Stacionární tréninkové kempy (dále jen STK)

Předmět projektu

Předmětem projektu je zřízení a dlouhodobě udržitelné provozování stacionárních tréninkových kempů v atraktivních destinacích pro ten který O-sport. Trvání kempů by bylo od jednotek týdnů po jednotky měsíců (v každé z destinací). Např. pro OB by to byly v cílovém stavu 3-4 klíčové zahraniční terény (severský = SWE, NOR, FIN, alpský = SUI+AUS, karst = SLO, Silica, pro sprinty extrémně složitá či historická města a parky), pro LOB hory v CZ nebo zahraničí, kde lze nejen trénovat běh na lyžích, ale i najíždět hustou sítí "čárkových" stop (ideálně např. Sjusjoen / Norsko), pro MTBO např. zimní pobyty v teple (na objem i s mapou, např. Mallorca, Portugalsko, Španělsko). Kempy by na místě byly zajištěny 1-3 ambasadory (závodníci na úrovni elity nebo repre s organizačními schopnostmi) a vybaveny nezbytným vybavením - např. na OB je to větší auto (dodávka s 8 sedadly), OCAD mapy, lampióny příp. Sl krabičky, počítač, projektor a tiskárna (kvalita na tisk map). Děti se svými trenéry by se tam střídaly v týdenních či delších turnusech (výpravy TSM / SCM / SCD / oddíly, jednotlivci). Kempy by po dohodě mohli využívat i členové JRD, U23 a RD ze všech 4 O-sportů ke svým tréninkovým pobytům.

Cíle, klíčové efekty

7 okamžitých (projeví se částečně už v pilotním roce 2019 a plně v roce 2020):

- (1) Zjednodušit trenérům TSM / SCM / SCD / oddílů i jednotlivcům zajištění a přípravu rozvojových kempů a současně zajistit jejich špičkovou kvalitu a maximální přínos pro účastníky.
- (2) Efektivně využít finanční náklady a lidskou práci spojenou s výběrem místa, zajištěním vhodného a ekonomicky výhodného ubytování, získáním kvalitních mapových podkladů, přípravou tratí a roznosem kontrol. Ubytovací náklady optimalizovat (množstevní sleva).
- (3) Motivovat relevantní subjekty k minimálně jednomu kvalitnímu výjezdu ročně. Současně umožnit aktivním TSM / SCM / SCD / oddílům / jednotlivcům zvládnutí (organizačně i finančně) více než jednoho zahraničního výjezdu ročně;
- (4) Motivovat šikovnou mládež 13-18 let (že stojí za to se v O-sportech snažit, neb se dostanou na krásná místa a budou tam trénovat se svými vzory);
- (5) Umožnit poměrně velkému počtu dětí opakovaně získávat zkušenosti v náročných terénech. A to v nejvyšší možné kvalitě (dané výběrem terénů, odpovídající náročnosti tratí, přiměřených úkolů, co na nich natrénovat, kvalitou ambasadurů, zkušenostmi s tímto typem přípravy atd.).
- (6) možnost dlouhodobějšího tréninku v kvalitních terénech pro ambasadory a jejich pomocníky (rekrutované z řad RD+U23+JRD či kandidátů na ně);
- (7) možnost využít základnu a její vybavení k nízkonákladovému výjezdu kohokoliv z JRD + U23 + RD (či zájemci o členství v nich) na krátkodobý či střednědobý (příp. i opakovaný) pobyt v relevantních terénech (zejména pokud jsou to terény nadcházejícího MS).

3 dlouhodobé (efekt se bude kumulovat a možná i násobit s počtem kempů):

- Dále rozvinout navigační schopnosti mladých závodníků, kteří už navigaci v našich lesích zvládli (a možná už i byli s TSM či oddílem někde v zahraničí). Tím akceleroval rozvoj jejich O-dovedností (řada z nich pak bude ochotna trénovat „nepříjemné či nezajímavé“ O-techniky i v českých podmínkách).
- Tito závodníci budou už v dorosteneckém věku mnohem lépe připraveni na závody typu CEYOC, JEC, EYOC a JWOC, kde jsou bez těchto dovedností a

zahraničních zkušeností jejich šance zbytečně limitovány (zejm pokud už jsou mezi tím fyzicky na dobré úrovni).

- **Zvýšení úrovně a "otrkivosti" nově příchozích členů JRD a U23 z těchto terénů** (bude s nimi možno hned začít trénovat pokročilé navigační techniky ve specifických terénech a časem i ve vysokém tempu).

Analýza rizik - SWOT

V n i ř n í	<p>S (Strengths = Silné stránky) <i>(Co nám to přinese pozitivního Co nám to usnadní)</i></p> <ul style="list-style-type: none"> • Zásadně <u>sníží pracnost a komplexitu</u> zajištění a přípravy zájezdu • Zaručí <u>vysokou kvalitu</u> výsledku • Maximální <u>efektivita z hlediska práce i financí</u> (využití map, tratí, stavění kontrol, množstevní sleva na ubytování, atd.) • Zajištěné ubytování a OCAD podklady významně <u>zvýší organizační i finanční dostupnost akce</u> pro oddíly a trenéry, kteří by si na ni jinak netroufli. Současně sníží i náklady na akci pro účastníky. • Výběr místa kempu <u>garantuje kvalitu</u> terénů a dostupnost i kvalitu map • Přítomnost ambasadora <u>garantuje správné umístění kontrol</u> • Ambasador jako respektovaný člen JRD, U23 nebo RD <u>bude pro děti autoritou</u> a předávání zkušeností přímo od něj děti přijmou bez výhrad (a většinou je to i významně posune). • Systémem projde <u>značné množství dětí</u>, přítom na každou skupinu bude <u>dost času</u> (na rozboru s ambasadorem atd.). • Z předběžného průzkumu je znát <u>velký zájem dětí a trenérů a dokonce i ambasadorů</u> (přinejmenším na OB bude z čeho vybírat) 	<p>W (Weaknesses = Slabé stránky) <i>(Co negativního to způsobí Co nám to znesnadní)</i></p> <ul style="list-style-type: none"> • Kolize s <u>našlapanou termínovou listinou</u> závodů; • Účast na kempu <u>v době důležitých závodů</u> děti připraví o body do žebříčku (nedoporučujeme řešit průměrem); • <u>Kolísavý zájem o účast</u> na kempu v určitých obdobích (jarní prázdniny, Velikonoce, Tiomila) - v těchto bude několikanásobně větší než kapacita kempu a jindy zase může být zájem velmi malý (zejm. v období hlavních závodů roku a nominací). Nicméně období s nižším zájmem umožní účast oddílům a skupinám s mladšími dětmi eventuálně dorostencům a juniorům, kterým nevadí, když oželí dva žebříčkové závody; • <u>Objektivita výběrových kritérií</u> pro případ velkého zájmu o určitý termín (<i>nutno velmi dobře rozmyslet pravidla, připravit se na všechny varianty a komunikovat výsledek směrem k zájemcům o pobyt - aby to bylo všem předem jasné</i>);
V n ě š í	<p>O (Opportunities = Příležitosti) <i>(Možnosti Jaké šance na zlepšení to přinese)</i></p> <ul style="list-style-type: none"> • <u>Posunutí úrovně mapových dovedností</u> velkého počtu dětí už v rannějším věku (a tím nepřímo i zvýšení kvality konkurence na českých závodech); • Zvýšení <u>připravenosti mladých na akce typu JEC, EYOC, JWOC, ...</u>; • Trenéři dorostu, JRD a RD budou dostávat mladé závodníky už s mnohem <u>lépe zažitými základními zkušenostmi</u> z náročných terénů; • Vznikne <u>motivace dětí 10-18 let</u> se na takovýto kemp dostat (a něco pro to udělat); 	<p>T (Threats = Hrozby) <i>(Rizika Co se může stát)</i></p> <ul style="list-style-type: none"> • <u>Převís zájmu</u> bude v některých obdobích příliš velký (složitě vybrat kdo pojede, řevnivost); • Budou <u>období bez zájmu</u>; • Nenajde se <u>vhodný objekt</u> k pronájmu nebo budou ceny v daném období a lokalitě příliš vysoké. Řešení = změna místa; • Nebude <u>dostatek Ambasadorů</u> (bude možná nutno řešit pro LOB 2019, kde máme zatím pokryty jen 3-4 člověko-týdny); • <u>Ambasador onemocní nebo se zraní</u> (proto se variantně zvažuje více ambasadorů či pomocník ambasadora);

	<ul style="list-style-type: none"> Osobní <u>předání správné motivace</u> vrcholově trénovat od respektovaného ambasadora, navázání osobního přátelství s ním; <u>Nízkonákladové krátkodobé i střednědobé pobyty</u> členů či adeptů na JRD, U23 a RD s možností aktivního zapojení reprezentantů do výchovy talentů (rozbory, společné běhy); Zkušenosti a zpětná vazba z roku 2019 umožní <u>vyhlásit kempy na rok 2020 už v červnu 2019</u> a u těchto garantovat optimální ekonomiku, naplněnost i zaměření. To poskytne TSM a oddílovým trenérům i koordinátorovi dost času vše pro rok 2020 v klidu vykomunikovat a naplánovat. 	
	Pozitivní	Negativní

Návrh termínů a míst kempů

Jde o první návrh založený na zpětné vazbě od aktivních OB, LOB i MTBO trenérů a závodníků, repre trenérů, reprezentantů, funkcionářů TSM i oddílů, atd.. Překvapivě bylo dosaženo poměrně dobré shody všech oslovených na termínech i optimálních místech kempů jak ze všech sekcí, tak i různých pozic v systému O-sportů. Všechna rozhodnutí byla současně činěna s ohledem na optimální poměr cena / přínos (např LOB kemp nakonec v ČR kvůli finanční náročnosti zahraničních destinací - přemrštěné ceny ubytování + skútru v hlavní lyžařské sezóně). Části projektu vyžadující dotažení či eliminaci rizik - viz SWOT analýza níže a ToDo RPI.

• Pilotní rok 2019

- **1.2. – 17.3.2019, LOB - hory v ČR** (poblíž běžeckých tratí s možností najíždět stopy skútre). Jde o české jarní prázdniny (školáci mají 1 týden volna, každý okres jindy).

Hlavní cíle:

 - příprava dorosteneckého LOB repre týmu na EYSOC;
 - příprava juniorů v repre (rozmezí je 17-20 let) kterým je do 18 let na JWSOC;
 - objemová příprava OB + MTBO závodníků na běžkách (odlehčení kloubům, změna pohybu, posílení celého těla);
 - přičichnutí OB běžců + MTBO bikerů 13-18 let k LOB;

Vedlejší efekty:

 - Zázemí pro trénink LOB repre juniorů starších 18 let – příprava na JWSOC;
 - Zázemí pro trénink LOB repre dospělých na WMSOC.
- **20.3 – 31.5.2019, OB + MTBO – Halden či Moss** (terény nadcházejícího MS + ráj lesního OB, mělo by tam už jít běhat bez sněhu – díky Gofskému proudu).

Hlavní cíle:

 - Kvalitní mapová příprava OB běžců 13-18 let;
 - OB + MTBO příprava MTBO týmu (na mapách upravených pro MTBO z OCADu);
 - Možnost kvalitní dlouhodobé OB přípravy pro ambasadorry;

Vedlejší efekty:

 - Ideální zázemí pro trénink členů JRD + U23 + RD před MS v Norsku.
- **Variantně: prázdniny, OB - další dobrá destinace - např. Slovinsko, Alpy, Švédsko.**
....

- realizovat jen v případě velkého zájmu o tyto termíny a destinace. Předpokládalo by to adekvátně včas zveřejnit takovou možnost + mít na to přihláškový systém (možnost zadat kdy a kam je zájem jet ve zbytku roku - a pokud by byl zájem o nějaké místo a termínově i finančně by to šlo, pak by mělo smysl akci udělat)
 - navrhujeme toto vydiskutovat a rozhodnout až dle prvních ohlasů na vyhlášený program kempů (a dle aktuálních finančních možností - např. pokud by se některý kemp zkracoval kvůli malému zájmu a zbyly by finance).
 - Variantou by mohla být i velká letní Akademie v nějakém hodně zajímavém terénu, optimálně uprostřed mapy (až 100 dětí, bydlení třeba i částečně ve stanech kolem pronajaté budovy, atd). Potenciální problém: hygiena.
 - Pro finanční rozvahu níže bereme jako příklad akci letní Akademie ve Slovinsku (Alpské terény OOccupu 2017 na trojmezí Slovinsko, Itálie, Rakousko) na 2x10 dnů pokaždé pro 50 dětí (plný autobus).
- **Rok 2020 a dál**
 - **Leden + únor 2020 - OB + MTBO – Portugalsko, Španělsko.**

Hlavní cíle:

 - Kvalitní mapová příprava OB běžců 13-18 let;
 - Specifická objemová příprava MTBO týmu na kole v ideálních teplotních podmínkách; (Prokázáno akcí Mallorca brzké jaro 2018 = jednoznačný vliv na medailové zisky MTBO dorostu a juniorů na světových akcích v roce 2018);
 - Mapová příprava MTBO týmu (na mapách upravených pro MTBO z OCADu);
 - Možnost kvalitní zimní OB přípravy pro ambasadory;

Vedlejší efekty:

 - Ideální zázemí pro trénink JRD + U23 + RD (pro obě disciplíny OB + MTBO);
 - Možnost využití alternativních tréninkových prostředků pro oba sporty (OB jezdí na kole, MTBO běhají).
 - **Únor + březen 2020 (jarní prázdniny) - LOB - hory v ČR nebo zahraničí**
 - stejné zaměření a cíle jako v roce 2019
 - **Březen + duben 2020 - OB + MTBO - Karst nebo Alpy**
 - podobné zaměření a cíle jako Halden v roce 2019
 - **Březen až květen 2020 - OB + MTBO - Skandinávie**
 - podobné zaměření a cíle jako Halden v roce 2019
 - **Variantně: Prázdniny 2020 - OB + částečně MTBO - další dobrá destinace**
 - např. Alpy, Švédsko, (v Karstu na jihu asi bude v létě příliš teplo)
 - buď formou stacionárního kempu na delší dobu s menším maximálním počtem dětí nebo 2x50 dětí na cca 10 dnů (stejně jako v roce 2019)
 - **Variantně: pozdní podzim - Skandinávie nebo Karst, Alpy či Portugalsko či jiné...**
 - podobné zaměření a cíle jako březen + duben + květen

Financování a náklady

Jde o předběžný rozpočet založený na reálně dosažitelných cenách pronájmů budov, aut a dalšího vybavení zjištěných na Internetu nebo od reprezentačních a TSM trenérů (dle jejich zkušeností z minulých let). Současně RPI dále pracuje přes naše i další mezinárodní O-kontakty ve shánění ještě lépe položených budov (v lese, přímo na mapě, atd.), případně i destinací levnějších nebo jinak výhodných (budova se zahradou s možností stavby stanů apod.).

Níže vyčíslujeme pouze náklady ČSOS spojené se zajištěním kempů v plném rozsahu uvedených termínů (tak jak jsou uvedené výše v kapitole Návrh termínů a míst kempů) a to ve dvou variantách - jeden nebo tři ambasadory (varianta se dvěma ambasadory je finančně přesně uprostřed).

ROK 2019	Cena	1 ambasador	3 ambasadoři
Pořízení technického vybavení + spotřebního materiálu	70 000 Kč		
Odměna koordinátora projektu	70 000 Kč		
První 2 kempy v pilotním roce (hory ČR + Halden/Moss)		330 000 Kč	530 000 Kč
Velká prázdninová akademie (Slovinsko) - option	250 000 Kč		
Celkem za rok 2019	470 000 Kč - 940 000 Kč		
ROK 2020	Cena	1 ambasador	3 ambasadoři
Spotřební materiál	20 000 Kč		
Odměna koordinátora projektu	100 000 Kč		
3 z prvních 4 navržených kempů v roce 2020		550 000 Kč	820 000 Kč
Velká prázdninová akademie	250 000 Kč		
Celkem za rok 2020	670 000 Kč - 1 190 000 Kč		

Částka ze všeho nejvíc závisí na cenách pronájmů budov a sněžného skútru a dále na počtu ambasadorů, které se rozhodne VV (nebo zodpovědný orgán) zafinancovat. Ostatní náklady lze poměrně přesně kvantifikovat předem. Je předpoklad, že částka za pronájem se oproti prvním odhadům z Internetu podaří ještě snížit. Naproti tomu lze předpokládat, že někde jinde v projektu naskočí zatím nezakalkulované výdaje.

Poznámka: Kromě nákladů hrazených ČSOS musí účastníci sami pokrýt finanční náklady na cestu, pojištění a jídlo. Jelikož očekáváme různé způsoby dopravy (autobus, mikrobús, vlak, letadlo, stopem, atd.), necháváme tuto část nákladů stranou a do projektu je nezahrnujeme.

- Další možnosti financování (zatím neřešeno):
 - finanční spoluúčast účastníků
 - sponzoři (možná by šlo na toto získat nějaké zajímavé sponzory - např. rodiče dětí, které pojedou)

Návrh harmonogramu dalších aktivit po případném schválení:

- 23.11 – 25.11. (zodpovídá: ČSOS + RPI):, během O-Gala a semináře trenérů a rozhodčích neoficiální vyhlášení programu STK na rok 2019
- do 30.11.2018 (zodpovídá: ČSOS): oficiální zveřejnění STK včetně podmínek, termínů a zamýšlených míst na webu ČSOS, zahájení sběru předběžných přihlášek TSM, klubů a jednotlivců (zatím telefonem na konkrétního člověka)
- do 20.12.2018 (zodpovídá: ČSOS s pomocí RPI):
 - Nalezení vhodného koordinátora (předběžně se nabídl Jan Petržela)
 - Rozpracování pilotních kempů do větších detailů, předběžná rezervace ubytování (pronájmu objektů), výběr ambasadorů,
 - zpřístupnění jednoduchého přihláškového systému O-veřejnosti (veřejný seznam ala hlášení se na akce VD)
- do 31.12.2018 (zodpovídá: účastníci):
 - definitivní přihlášení týmů na konkrétní termíny v přihláškovém systému.
- do 10.1.2019 (zodpovídá: koordinátor):
 - výběr z přihlášených účastníků pro LOB kempy (při převisu poptávky),
 - vyjednávání o možných změnách termínů některých skupin, atd. (optimalizace využití budovy)
 - závazné potvrzení účastníkům zda uspěli na LOB kemp
- do 30.1.2019 (zodpovídá: koordinátor):

- zajištění materiálu na kempy,
- školení ambasadů, předání materiálu
- závazné potvrzení účastníkům zda uspěli na OB kemp
- do 28.2.2019 (zodpovídá: koordinátor):
 - vyhodnocení přihlášek na letní akademii, komunikace se zájemci
 - spolu s trenérem mládeže a JRD, trenéry zajímavících se subjektů a VV ČSOS rozhodnout definitivní formát akce
 - zveřejnit termíny a definitivní formát akce
 - začít ji připravovat
- do 30.6.2019 vyhodnotit kempy 2019 a vyhlásit termíny a podmínky STK na rok 2020 (aby si mohla všechna TSM, SCM, SCD a oddíly začít plánovat rok 2020 a hlásit se jako zájemci o termíny).

Příloha č.2. Projekty Mládež 2020+ (dále jen PM2020)

Záměrem je vypsát výběrová řízení na Nové projekty, které umožní vhodné využití finančních prostředků pro rozvoj talentované mládeže do 18 let při splnění podmínek daných Českým olympijským výborem a v návaznosti na další aktivity ČSOS (zejména TSM/SCM/SCD).

Motivací je pro nové projekty získat i jejich realizátory, tedy že osoba, která projekt předloží, ho následně i zrealizuje a zabezpečí.

Finanční zabezpečení:

Pro pilotní ověření v roce 2019 navrhujeme finanční rozsah každého projektu maximálně v rozsahu 50 000 - 300 000 Kč

V případě úspěšné realizace pilotního projektu může být v dalších etapách uvolněno na daný projekt více financí (bude-li dostatek finančních prostředků). Stanovení maximálního limitu pro další roky očekáváme od VV, pro začátek navrhujeme ho omezit např. 1 milionem Kč.

Kritéria výběrového řízení

jedná se pouze hrubý nástřel, v případě schválení VV jsme připraveni dále pomoci s upřesněním (zde potřebujeme součinnost ČSOS)

- osoba starší 18 let
- bezúhonnost
- závazek, že daný projekt i zrealizuje
- reference (soupis již realizovaných projektů)

Návrh harmonogramu dalších aktivit po případném schválení:

- 23.11 – 25.11. (zodpovídá: ČSOS + RPI):
 - během O-Gala a semináře trenérů a rozhodčích neoficiální vyhlášení záměru vypsání PM2020
- do 20.12.2018 (zodpovídá: ČSOS s pomocí RPI):
 - vyhlásit výběrové řízení na PM2020
- do 31.1. 2019 vyhodnotit výběrové řízení na PM2020
- od 1..2. 2019 spustit vybrané PM2020
- do 31.10. vyhodnotit realizované PM2020 a rozhodnout jak dále pokračovat

SWOT analýza

Téma: **Projekty Mládež 2020** (využití finančních prostředků pro talentovanou mládež do 18 let)

V n i t ř n í	<p>S (Strenghts = Silné stránky) (Co nám to přinese pozitivního Co nám to usnadní)</p> <ul style="list-style-type: none"> • Posunutí přípravy mládeže na vyšší úroveň. • Zapojení většího počtu mladých do kvalitní přípravy. • Větší vyrovnanost mládežnické základny a tím pádem i větší konkurenceschopnost = zvýšení kvality závodníků. • Výpomoc práci oddílovým trenérům. 	<p>W (Weaknesses = Slabé stránky) (Co negativního to způsobí Co nám to znesnadní)</p> <ul style="list-style-type: none"> • Více tréninkových možností vyžaduje více času jedinců. Budou ho schopni do přípravy věnovat? • Více tréninkových možností a více akcí vyžaduje více času v OB kalendáři. Bude nutné provést synchronizaci se Soutěžní komisí a kalendářem závodů.
--	--	---

V n e j š í	<p>O (Opportunities = Příležitosti) <i>(Možnosti Jaké šance na zlepšení to přinese)</i></p> <ul style="list-style-type: none"> • Automatické zajištění realizátora projektu • Možnost vybudování nového systému přípravy, možná i nového standardu nejen pro dva ročníky, kterých se to nyní týká, ale i ročníky následující. • Přilákat věkově mladé trenéry a schopné organizátory, které OB potřebuje. V případě úspěchu možné zajištění spolupráce i na další období. • Vypracovat jednu z možností, jak by mohla vypadat refundovaná pozice nebo funkce trenéra. Bez ní se nový OB neobejde. • V případě úspěšného projektu bude možno vypracovat prezentaci směrem k Olympijskému výboru s cílem získat další finance na udržení projektu. 	<p>T (Threats = Hrozby) <i>(Rizika Co se může stát)</i></p> <ul style="list-style-type: none"> • Nebude předložen žádný projekt • Při nevhodné formě využití financí nebude v budoucnosti ochota Olympijského výboru takovýto projekt podporovat. • Ochota mládežníků organizátorů se nemusí dostavit. Mladí již poměrně dobře vědí, kolik energie organizace čehokoliv (nejen v OB) obnáší. • Žádná z vizí nebude dostatečně kvalitní nebo nebude moci být z nějakého důvodu plně akceptovatelná či realizovatelná
--	--	--